



DIAR Enterprise Resource Planning

IT
Solution

تعریف طرح جامع IT

طرح جامع IT یا IT Master Plan تعاریف گوناگونی دارد. کمیته فناوری اطلاعات با بررسی برخی از تعاریف درست و مشاوره با تعدادی از اساتید دانشگاه و شرکت های طراح پروژه های IT در سطح کلان به چارچوب زیر دست یافت. امید است مورد استفاده واقع شود .

طراحی یک برنامه در بخش IT برای یک بنگاه اقتصادی یا سازمان دولتی شامل مراحل زیر است :

- 1- تبیین خصوصیات کلیدی شرکت .
- 2- تبیین وضعیت فعلی شرکت از نقطه نظر فناوری اطلاعات .
- 3- تعیین وضعیت مطلوب شرکت از نقطه نظر فناوری اطلاعات متناسب با یک افق برنامه ریزی مشخص .
- 4- تدوین برنامه ها و استراتژیهای مورد نیاز برای حرکت از وضع موجود به سوی وضع مطلوب .



بند اول که از بالا و در سطح کلان به سازمان یا شرکت تحت مطالعه می نگرد شامل پاسخ به سئوالهای زیر می باشد :

- ماموریت های اصلی شرکت / سازمان تحت مطالعه کدامند؟

- فعالیتهای در حال انجام به چند دسته تقسیم می شوند؟

بند دوم وضعیت موجود فناوری اطلاعات را با توجه به موارد زیر روشن می نماید :

- جایگاه سازمانی و تشکیلاتی، شرکت و تاثیرات آن بر فعالیتهای بخش IT چیست؟

- تجهیزات سخت افزاری موجود و تکنولوژی های مرتبط در حال بهره برداری کدامند؟ توزیع فیزیکی ، جغرافیائی ، ساختار مورد استفاده و نرم افزارهای مرتبط با آن ذکر شوند .

- تکنولوژیهای نرم افزاری استفاده شده در سیستمهای کامپیوتری موجود کدامند؟ (به تفکیک سیستم) .

- سیستم های دستی که پتانسیل اتوماسیون را دارا هستند معرفی شوند .

- سیستم های کامپیوتری موجود معرفی شوند .

- ارتباطات مهم بین هر یک از سیستمهای دستی موجود با سایر سیستمهای دستی یا کامپیوتری مشخص شوند .

شرکت دیار فن آوری اطلاعات سیستم های نرم افزاری یکپارچه

- ارتباطات مهم بین هر یک از سیستمهای کامپیوتری موجود با سایر سیستمهای کامپیوتری یا دستی موجود مشخص شوند .
- نقاط قوت و ضعف شرکت از نقطه نظر IT با توجه به مسائل فوق تحلیل و منعکس گردد .

بند سوم وضعیت مطلوب شرکت را با توجه به موارد زیر به تصویر می کشد :

- سیستم های IT مورد نیاز سازمان برای رسیدن از وضع موجود به وضع مطلوب .
- ارتباطات بین سیستمهای مبتنی بر IT در شرایط مطلوب نمایش داده شوند .
- فرصتها و تهدیدهای حاصل از توسعه IT در چارچوب Master Plan ذکر شوند) مثلا توزیع جغرافیائی واحدهای سازمانی ، روابط و تشکیلات سازمانی، امنیت اطلاعات و ...)

- آیا فرصتها و تهدیدهای فوق منجر به تعریف پروژه های تکمیلی می شوند؟ اگر بلی ، لیست پروژهها تکمیل شوند .

بند چهارم به تدوین استراتژیهای فن آوری اطلاعات با توجه به جنبه های زیر می پردازد :

- اولویت بندی پروژه هائی که در مراحل فوق ضروری تشخیص داده شده اند . (ملاکهای نظیر: اولویت از دیدگاه مدیران، مصوبات نهادهای قانونگذار، تاثیرگذاری قابل توجه به بهبود وضعیت مالی شرکت، وضعیت بد خدمات به مشتریان در شرایط جاری، تحلیل هزینه - فایده و ...)

بند پنجم :

-تهیه شرح خدمات پروژه های اولویت 1 (RFP)

- پیش بینی زمانی و هزینه‌ای هر یک از پروژه های اولویت 1 و تعیین توالی آنها با توجه به نظام اولویت بندی و نمایش آنها به صورت نمودار گانت .

بند ششم:

- تهیه شرح خدمات سایر پروژه ها در حد کلیات قابل پیش بینی .
- پیش بینی زمانی و هزینه‌ای هر یک از پروژه ها در حد تخمین های قابل پیش بینی و تعیین توالی آنها با توجه به نظام اولویت بندی و نمایش آنها به صورت نمودار گانت.

